

# Ruolo e centralità delle ESCo: tra efficienza energetica e fonti rinnovabili

Roberto Rossi, Presidente ASSISTAL



Le ESCo (Energy Services Company) rappresentano il partner strategico di riferimento per imprese e PA nel percorso verso l'efficientamento energetico, l'ottimizzazione dei processi e l'integrazione delle fonti rinnovabili. Il loro ruolo è quello di "traino" tecnologico e finanziario, capace di trasformare la complessità del settore in opportunità concrete di crescita. Senza l'affiancamento di una

ESCO, difficilmente si realizzano progetti strategici di transizione energetica, sia nel privato che nel pubblico.

Partendo dai dati pubblicati da ENEA (Rapporto Annuale sull'Efficienza Energetica), i risparmi derivanti dalle misure di efficienza ammontano a 4,5 Mtep (pari al 90% dell'obiettivo intermedio PNIEC). Le misure più efficaci sono state

le detrazioni fiscali e i certificati bianchi. Considerando che gran parte di imprese e PA accede a questi schemi tramite l'intermediazione di una ESCo, si comprende quanto sia fondamentale il loro apporto nel raggiungimento degli obiettivi di decarbonizzazione per l'Italia.

### **Il Modello Operativo: l'approccio olistico e il contratto EPC**

Il modello di business delle ESCo è regolato dai contratti a garanzia di risultato (Energy Performance Contract - EPC), che permettono al beneficiario di finanziare l'intervento attraverso i risparmi conseguiti, mentre la ESCo si assume i rischi tecnico-economici. Le principali caratteristiche dell'EPC sono:

- **Rischio zero per il Cliente:** la ESCo assume su di sé tutti i rischi tecnici ed economici, finanziando l'intervento (direttamente o tramite terzi).
- **Remunerazione basata sui risultati:** il cliente non anticipa capitali, ma ripaga l'investimento attraverso una quota dei risparmi energetici misurati.
- **Qualità garantita:** poiché il profitto della ESCo dipende dal risparmio reale, essa garantisce standard elevatissimi in ogni fase: progettazione, installazione e manutenzione.

Questo modello rende le ESCo un potente strumento di de-risking per il sistema Paese, attenuando l'impatto dei costi iniziali per enti e imprese.

### **Oltre il risparmio energetico: i benefici multipli dell'efficienza energetica**

L'intervento di una ESCo genera vantaggi che vanno oltre la semplice riduzione della bolletta:

- **Efficienza operativa e continuità di business:** la modernizzazione

dei processi si fonde con la digitalizzazione avanzata (IoT e gestione dei dati) per garantire monitoraggio continuo e massima resilienza dell'infrastruttura.

- **Sostenibilità sociale:** miglioramento della salute e sicurezza sul lavoro, riduzione delle emissioni di sito e della rumorosità.
- **Competitività:** trasformazione del business in ottica green tramite la re-ingegnerizzazione dei processi.

Sostituire un macchinario energivoro, ad esempio, non significa solo risparmiare energia, ma aumentare la sicurezza degli operatori, abbattere l'inquinamento locale e snellire la produzione. Lo stesso effetto positivo si ottiene con gli impianti a fonti rinnovabili (come il fotovoltaico), che riducono l'impatto della bolletta sul bilancio e supportano la decarbonizzazione.

### **Supporto alla Pubblica Amministrazione e alle realtà territoriali**

Le loro competenze versatili e l'esperienza consentono di affiancare organizzazioni complesse come le pubbliche amministrazioni che sono caratterizzate da tecnologie vetuste e con scarsa capacità di adattamento al nuovo, accompagnandole nella realizzazione di progetti spesso frenati dalla mancanza di risorse economiche e umane. La ESCo assiste l'ente pubblico nel gestire la complessità degli interventi di efficienza e fonti rinnovabili.

Tuttavia, nell'ambito delle Comunità Energetiche Rinnovabili (CER), le attuali disposizioni hanno escluso le ESCo dalla loro gestione diretta. Questa scelta ha privato i progetti di un fondamentale supporto operativo, tecnico e finanziario, rappresentando una criticità strut-

turale che, di fatto, ha fortemente limitato il successo e la diffusione di questo strumento sul territorio.

## **Le sfide: normativa e incentivi**

Malgrado la loro importanza, il ruolo delle ESCo è stato spesso sottovalutato dal legislatore. Un esempio lampante è il piano Transizione 5.0 nato nel 2024 per unire digitalizzazione ed efficientamento, ha inizialmente ignorato le Energy Service Company. Solo a inizio 2025 il piano è stato revisionato per includerle fra i diretti beneficiari del credito d'imposta. Una scelta tardiva che

ha impedito all'incentivo (conclusosi a fine 2025) di sprigionare il proprio enorme potenziale.

In sintesi, la ESCo è il pivot della sostenibilità: democratizza l'accesso all'efficienza energetica, permettendo anche a realtà con scarsa liquidità di innovarsi. È però cruciale che il loro lavoro venga facilitato da un quadro normativo chiaro e coerente. Senza ESCo forti e sostenute dalla normativa, la transizione energetica rallenta; metterle nelle migliori condizioni, al contrario, significa accelerare la competitività di tutto il Paese.

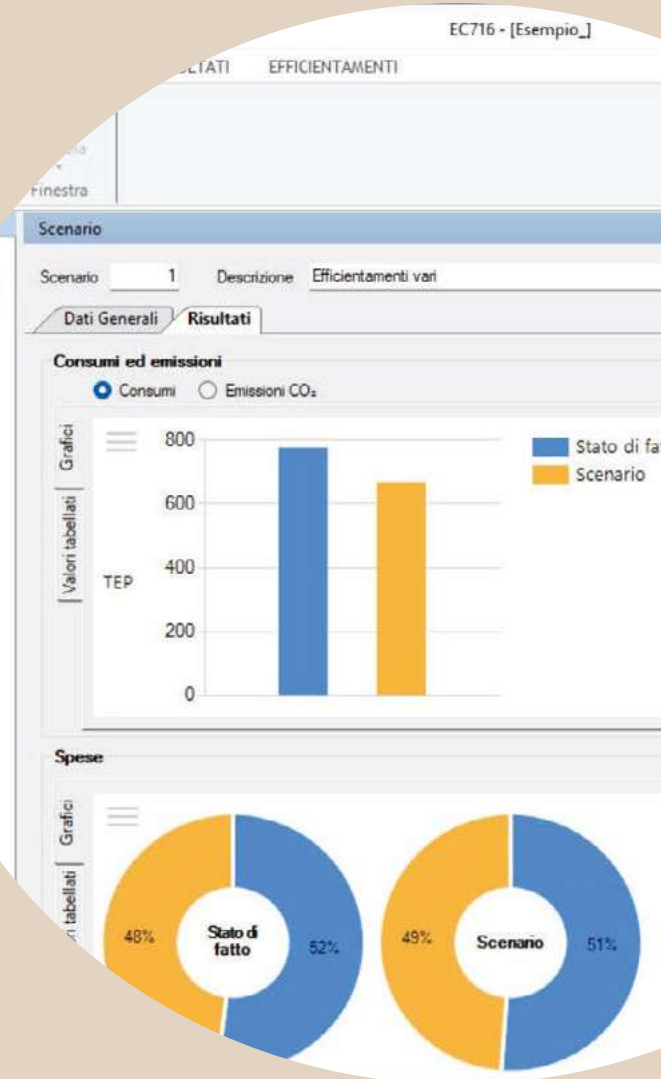




# EC716 DIAGNOSI ENERGETICA E INDUSTRIALE

L'alleato di EGE, Energy Manager, aziende e progettisti per una **diagnosi energetica completa e accurata.**

- Gestione completa del processo di diagnosi industriale.
- Creazione degli interventi di efficientamento.
- Valutazione economica.
- Report di diagnosi energetica.



Scarica la **TRIAL**  
su [www.edilclima.it](http://www.edilclima.it)

