Best practice & professione

Premio ENERGY MANANGEMENT 2025

MENZIONE SPECIALE DELLA GIURIA

Consip e Università di Trieste, un connubio perfetto per efficientare

Luca Bertoni, EGE certificato SECEM ed Energy Manager Università di Trieste

Il contesto contrattuale

L'Università degli Studi di Trieste nel 2012 decise di attivare la Convenzione CONSIP SIE2 (fornitore ENGIE), cui seguì nel 2017 la Convenzione CONSIP SIE3 (fornitore ENGIE nel periodo 2017 – 2019 e SIRAM nel periodo 2109 - 2023) e nel 2022 la Convenzione CONSIP SIE4 (fornitore ATI APLEONA – GETEC - IREN).

Le Convenzioni CONSIP Servizio Integrato Energia sono, a mio avviso, le migliori formule contrattuali di Energy Performance Contract (EPC) oggi disponibili sul mercato per le Pubbliche Amministrazioni. Queste sono:

- chiare nei servizi che deve rendere il fornitore (conduzione impianti termici ed elettrici, manutenzione ordinaria, interventi di riqualificazione energetica, diagnosi e certificazione energetica, anagrafica tecnica);
- chiare negli obiettivi di risparmio energetico (-25% su consumi termici, -20% su consumi elettrici)
- chiare nelle penali e nella loro applicazione (nel caso di mancato raggiungimento, ad esempio, delle temperature di comfort e dei risparmi contrattualmente garantiti).

Due altri punti a favore delle Convenzioni CONSIP Servizio Integrato Energia:

- la gara è stata esperita da CONSIP, dunque, la Stazione Appaltante ha pertanto un fornitore certo, ha evitato gli oneri di una gara (che per i contenuti e l'allocazione dei rischi previsti dalle Convezioni CONSIP sarebbe una Concessione e non un appalto) e, soprattutto, gli eventuali ricorsi;
- nel caso di "incomprensioni" sul dettato contrattuale tra Stazione Appaltante e Fornitore, CONSIP è sempre presente e disponibile a fornire un supporto per la definizione delle eventuali e possibili controversie (in questi casi il "potere contrattuale" di CONSIP, a fronte di gravi inadempimenti contrattuali, non si limita all'eventuale risoluzione contrattuale con il singolo Ente, del valore di un paio di decine di milioni di euro, ma dell'intera Convenzione che vale centinaia di milioni di euro).

Quanto sopra per chiarire il contesto nel quale si è svolto il mio ruolo di Energy manager (sono Energy Manager dell'Università degli Studi di Trieste dal giugno 2015), che è stato assorbito per lo più dalla Gestione delle varie Convenzioni CONSIP.

Come detto le Convenzioni CONSIP sono le migliori formule contrattuali di contratti EPC per le Pubbliche Amministrazioni, ma impegnative da gestire, sia per l'obbligo di conoscenza dei contenuti contrattuali di dimensioni significative, sia per la qualità degli interlocutori (grandi società fornitrici di servizi energetici).

Il patrimonio universitario

Il perimetro contrattuale nel quale vengono erogati i servizi energetici, termici ed elettrici, è costituito da una cinquantina di edifici, per un volume riscaldato di circa 770.000 metri cubi per una superficie riscaldata di circa 165.000 metri quadrati. La metà degli edifici è concentrata nel Polo di Piazzale Europa e di San Giovanni, nella parte alta della città di Trieste; gli altri edifici sono in città a Trieste e due edifici a Gorizia.

La squadra dell'Università degli studi di Trieste

Per la migliore gestione di un contratto del genere, fin dall'inizio è stata "costituita" una squadra coordinata dal sottoscritto energy manager, dal dirigente del settore tecnico e dai responsabili del servizio meccanici ed elettrici di Ateneo. Da sottolineare la continua vi-

cinanza alle nostre attività che hanno sempre fornito i diversi direttori generali che si sono nel tempo succeduti, così come i rettori e l'attuale Rettrice: hanno sempre giocato in squadra, "rimandando al mittente" approcci variamente articolati da parte di alcuni fornitori e dimostrando nei fatti piena fiducia nell'operato della squadra.

Il metodo gestionale

La gestione delle diverse Convenzioni si è sviluppata fondamentalmente su due livelli:

1. livello operativo, in cui quotidianamente le strutture tecniche di Ateneo si interfacciano con il site manager del fornitore per la condivisione delle attività manutentive ordinarie e straordinarie.
2. livello di gestione del contratto, in riunioni di coordinamento tra la squadra coordinata dell'energy manager di Ateneo e area manager, contract manager e site manager del fornitore.

Al termine di ogni riunione di coordinamento viene sottoscritto il verbale di riunione, in cui vengono evidenziati i contenuti trattati di volta in volta: un utilissimo "registro dei problemi" in cui vengono evidenziate le varie criticità e le soluzioni che si sono concordate.

I controlli operativi

I controlli delle performances contrattuali sono operati da:

1. livello operativo locale, con la verifica delle temperature di comfort estivi ed invernali (sono installati circa 300 punti di misura di temperatura ed umidità), l'acquisizione dei dati in formato editabile per redigere tabelle sintetiche di controllo (che hanno portato all'applicazione delle relative penali) e dei livelli di erogazione dei diversi servizi manutentivi ordinari (nel rispetto delle frequenze manutentive contrattualmente stabilite e della effettiva risoluzione dei guasti) e straordinari (verificando la correttezza dell'esecuzione nel rispetto di quanto ordinato).
2. Livello gestionale, in capo all'energy manager, con la periodica verifica dei consumi effettivi al contatore (nonostante l'intestazione dei singoli contatori al fornitore, i dati sono resi disponibili all'Ateneo grazie ad un accordo con il distributore, ACEGAS gruppo HERA), acquisendo i consumi quarti orari di energia elettrica e quelli giornalieri di gas metano. Sono anche acquisiti i dati consumo di una settantina di multimetri installati su quadri di alimentazione singoli edifici. Tali analisi risultano necessari per la verifica del raggiungimento, o meno, degli obiettivi di risparmio energetico.

I consumi nel 2013

Nel 2013 i consumi di energia termica ammontavano complessivamente a 965 TEP (vettori: olio combustibile, gasolio e gas metano), mentre quelli elettrici erano pari a 10.200.000 kWe. Nel 2013 il polo di piazzale Europa, costituito da 22 edifici, era servito da un'unica centrale termica, alimentata ad olio combustibile, 7 edifici a gasolio, gli altri a gas metano.

TRANSIZIONE ENERGETICA

Non ci limitiamo a suggerire un percorso,
affianchiamo le aziende energivore
per realizzarlo insieme.

Efficienza energetica
spinta al massimo

Rinnovabili e cogenerazione
autoproduzione con soluzioni già disponibili

Elettrificazione
graduale conversione processi termici a bassa temperatura

Idrogeno verde e biometano
sviluppo della filiera per decarbonizzare i processi termici

Economia circolare
soluzioni per ridurre consumi ed emissioni

Entra in contatto con noi
per conoscere le soluzioni
che il Gruppo Hera può offrirti.

@ contatta *energy.management@gruppohera.it*

GRUPPO HERA

I risultati di 10 anni di gestione dell'energia

Nel periodo 2012 – 2017 la pianificazione degli interventi ha riguardato il rifacimento totale della centrale termica (con sostituzione dei generatori di calore e passaggio a gas metano), dell'anello che univa la centrale termica ai 22 edifici di piazzale Europa e delle relative sottocentrali. Nel contratto SIE3, 2017 – 2023, è stata completata la metanizzazione di tutte le centrali termiche, e, per quanto riguarda la parte elettrica, è iniziata la sostituzione dei gruppi frigoriferi più ammalorati, la sostituzione delle lampade con nuovi corpi illuminanti a LED e la realizzazione del primo impianto fotovoltaico significativo di potenza pari a 370 kWp. Nell'anno 2023 i consumi rilevati sono stati i seguenti: 656.249 mc di gas metano (rispetto ai 990.000 mc di Baseline all'inizio del Contratto SIE3: - 33%) e 7.520.187 kWh (rispetto ai 9.286.824 di baseline all'inizio del Contratto SIE3: - 20%). Il dato sul gas metano è influenzato anche da un ottimo lavoro di rimodulazione ed ottimizzazione degli orari di erogazione del servizio, nel rispetto del comfort garantito.

Nell'anno 2023, per un periodo di sei anni, è iniziata la Convenzione SIE4: sono in fase di ultimazione gli interventi programmati di riqualificazione energetica che prevedono:

1. energia termica: la sostituzione dei generatori di calore in piazzale Europa ed in altri 4 edifici, cappotto termico su due edifici significativi all'interno di Piazzale Europa (Edificio C1 ed edificio D);
2. energia elettrica: sostituzione di n. 4 gruppi frigoriferi, impianti fotovoltaici su vari edifici in piazzale Europa per circa 700 kWp, relamping in 22 edifici.

Con questi interventi, a partire da quest'anno, i consumi di energia elettrica dovrebbero ridursi a circa 6.000.000 kWh e poco più di 500.000 mc di gas metano.

Conclusioni

In 13 anni, dalla scelta di adesione alla Convenzione CONSIP SIE2, e a 10 anni dalla mia nomina quale Energy Manager di Ateneo, possiamo osservare una riduzione di circa il 40% nei consumi termici ed elettrici dell'intera Università degli Studi di Trieste. Oltre i numeri ci tengo a sottolineare la costante presenza di CONSIP al fianco dell'Ateneo e l'ottimo gioco di squadra che è stato messo in campo dalla struttura tecnica di Ateneo che, con costanza e dedizione, non ha mai mancato di credere nel prezioso lavoro di gestione dell'energia.

RÖDL

Rödl è uno dei maggiori studi professionali multidisciplinari del mondo. Offriamo consulenza legale, fiscale, servizi di revisione legale, consulenza del lavoro e outsourcing a livello globale.

Siamo stati tra i primi Studi europei ad offrire servizi professionali di consulenza per il settore delle energie rinnovabili nonché dell'efficienza energetica, e oggi l'energy è una delle nostre aree di expertise più affermate. In Italia, Rödl rappresenta uno degli lead advisor per grandi progetti nel settore energetico e delle infrastrutture.
Il nostro team è numeroso e multidisciplinare con professionisti specializzati in ambito energy.

Milano | Padova | Roma | Bolzano

Le attività svolte dai nostri professionisti includono:

- Consulenza legale in ambito della contrattualistica dei progetti;
- Consulenza legale in ambito stragiudiziale e giudiziale;
- Supporto in ambito di diritto amministrativo;
- Supporto in dispute avanti i Tribunali Amministrativi;
- Consulenza fiscale.