

# *Efficienza energetica* in Poste Italiane

Martina Ferro, Energy Management Specialist - Poste Italiane



Negli ultimi anni, il Gruppo Poste Italiane ha investito nell'efficientamento energetico degli edifici della propria rete immobiliare, capillarmente diffusa sul territorio. Grazie alla collaborazione tra diversi gruppi di lavoro interni, sono stati realizzati progetti che hanno prodotto risultati significativi dal 2017.

Poste Italiane si impegna a rispettare le normative ambientali e ad adottare i principi europei in materia di efficientamento energetico.

Infatti, l'Azienda è impegnata in numerose iniziative legate a:

- Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile, con focus sugli SDG 7 (energia sostenibile) e 13 (lotta ai cambiamenti climatici);
- programma delle Nazioni Unite per l'ambiente (UNEP);
- principi delle Nazioni Unite per la finanza responsabile (PRI e PSI);
- programmi sviluppati dai principali organismi internazionali di settore, come l'UPU, l'IPC e PostEurop.

L'approccio adottato dal Gruppo Poste Italiane si ispira ai principi di:

- efficienza nell'uso delle risorse necessarie allo svolgimento delle attività di, sia interne che tramite fornitori e partner;
- innovazione per un'economia low-carbon, con la dematerializzazione di processi, prodotti e servizi;
- prevenzione e riduzione dell'impatto ambientale, analizzando i rischi e riducendo rifiuti e sprechi, in ottica di avvicinamento al principio di economia circolare;
- promozione della cultura dell'ambiente, coinvolgendo dipendenti, partner e associazioni ambientaliste in iniziative virtuose e progetti mirati che possono costruire delle prassi di riferimento.

Per realizzare questi obiettivi, Poste Italiane ha identificato tre principali ambiti di intervento a cui sono associate specifiche azioni:

- **Riduzione degli impatti ambientali:** l'Azienda riduce gli impatti ambientali, ottimizzando i consumi energetici e abbattendo le emissioni degli edifici, grazie all'uso di fonti rinnovabili e soluzioni di efficienza energetica come il monitoraggio dei consumi e dispositivi a basso consumo. Incentiva il trasporto green per le attività logistiche e la mobilità del personale, mettendo a disposizione veicoli ibridi ed elettrici. Riduce il consumo di materie, gestisce correttamente i rifiuti con maggiore riciclo e riutilizzo, e promuove la dematerializzazione dei documenti. Inoltre, lavora per ridurre anche i consumi idrici.
- **Integrazione degli aspetti ambientali nei prodotti e servizi offerti:** Poste Italiane integra aspetti ambientali nei propri prodotti e servizi, puntando sulla digitalizzazione per ridurre l'impatto ambientale e supportare la redditività aziendale. Valuta i rischi e le opportunità di carattere ambientale nelle scelte d'investimento e nelle attività assicurative, contribuendo allo sviluppo sostenibile del Paese.
- **Attività di sensibilizzazione:** il Gruppo Poste Italiane coinvolge i dipendenti in programmi di tutela dell'ambiente tramite la rete di volontariato aziendale. Sostiene, inoltre, iniziative per il recupero del patrimonio ambientale e collabora con enti nazionali e internazionali per combattere il cambiamento climatico e il consumo inefficiente di risorse. Valuta anche le pratiche ambientali di fornitori e partner nei processi di approvvigionamento e nelle eventuali operazioni di finanza straordinaria.

Da diversi anni, il 99% dell'energia utilizzata dai siti di Poste Italiane è certificata con Garanzie di Origine, pertanto proveniente da fonti rinnovabili.

Dal 2017, Poste Italiane ha avviato la sostituzione delle lampade fluorescenti con gruppi LED negli edifici aziendali. Attualmente sono già state sostituite oltre 430.000 lampade (arrivando quasi a coprire l'intero patrimonio immobiliare), con l'obiettivo di raggiungere circa 500.000 unità entro il 2026, per una riduzione di 58 GWh/anno.

Inoltre, l'Azienda ha introdotto diversi progetti per la produzione di energia da fonti rinnovabili nei propri immobili. Il progetto di installazione di impianti fotovoltaici coinvolge le coperture di siti di proprietà dislocati su tutto il territorio nazionale, con un obiettivo di installazione entro il 2026 di oltre 1.300 impianti, con una produzione attesa di oltre 40 GWh/anno (di cui circa il 30% è relativo a siti logistici). Attualmente sono stati installati più di 500 impianti per una potenza complessiva di circa 21 MWp.

Il Gruppo ha anche aderito all'iniziativa CACER (Configurazione di autoconsumo per la condivisione dell'energia rinnovabile), prevista dal decreto n. 414 del 24 gennaio 2024, che permetterà l'autoconsumo virtuale dell'energia prodotta dai suoi impianti fotovoltaici tra i vari siti dell'Azienda della stessa area, oltre al consumo fisico tra impianto ed edificio. Questa configurazione contribuirà anche al bilanciamento energetico della rete locale, minimizzando l'energia immessa al di fuori del proprio perimetro. Attualmente sono attive 42 configurazioni, con l'obiettivo di arrivare a circa 80 nel 2024 e 300 nel 2026.

Un'altra iniziativa di efficientamento energetico è il progetto di Smart Building, con l'obiettivo di realizzare una piattaforma di supervisione, controllo ed energy management, conforme alla norma UNI 50001, per ottimizzare la gestione degli immobili del Gruppo Poste Italiane. Uno strumento operativo in più per il controllo degli interventi di efficienza energetica previsti nell'arco di Piano 2019-21.

Questa piattaforma consente il controllo integrato degli impianti, l'ottimizzazione dei consumi e della manutenzione, riducendo i consumi di energia elettrica e gas. Attualmente sono oltre 2.200 le sedi connesse, con l'obiettivo di arrivare a circa 9.200 siti entro il 2026, con una riduzione di circa 40 GWh/anno, di cui il 30% riguarda i siti logistici.

Poste Italiane, nell'ambito dello Smart Building, sta eseguendo delle attività sui grandi centri di smistamento logistici, (che cubano in termini di consumo



per circa il 15% del totale). Nello specifico tali importanti sedi logistiche, assimilabili a edifici di tipo industriale, già da tempo dotate di sistemi di BMS (building management system), sono state oggetto di progressivo aggiornamento dei sistemi con centralizzazione e controllo tramite nuova sensoristica (come pluviometri, stazioni meteo ecc.) per ottimizzare la gestione dei consumi e migliorare il comfort ambientale.

## Decarbonizzazione degli immobili

Dal 2022 è stato avviato un progetto di decarbonizzazione degli immobili di Poste Italiane, che prevede nell'arco di 4 anni interventi di sostituzione di caldaie a gas/gasolio/GPL con pompe di calore, garantendo l'azzeramento delle emissioni di CO2 dell'edificio grazie all'utilizzo di energia elettrica certificata 100% green. Gli impianti da sostituire sono stati individuati dando priorità a quelli più vetusti e quindi meno efficienti in termini di funzionamento e consumo. Ciò comporterà minori costi energetici per l'eliminazione di impianti a gas e la sostituzione con impianti a energia elettrica più efficienti.

Rispetto al 2022, ad oggi è stata calcolata una riduzione di emissioni da combustione di oltre il 20%.

Ad oggi, Poste Italiane ha installato circa 60 impianti a pompa di calore e prevede di sostituire 190 caldaie entro il 2026, con l'obiettivo di ridurre le emissioni del 30% e raggiungere la carbon neutrality entro il 2030. Gli interventi di decarbonizzazione coinvolgeranno

anche i siti logistici della rete secondaria, creando "corridoi green" in aree già decarbonizzate, per una filiera di recapito carbon neutral.

Il Gruppo Poste Italiane sta intervenendo non solo sugli edifici, ma anche sulla propria flotta, introducendo oltre 6.000 veicoli elettrici. Per supportare questa transizione, sono stati installati altrettanti punti di ricarica in-house.

Un'iniziativa legata anche al tema dell'efficienza e della sostenibilità è il progetto POLIS, un macro-progetto che prevede diversi interventi volti alla valorizzazione di siti medio piccoli in comuni con meno di 15.000 abitanti. Il progetto POLIS prevede interventi di decarbonizzazione e l'installazione di sistemi di smart building su circa 7.000 siti del parco immobiliare di Poste Italiane. Di questi, 1.000 saranno dotati anche di impianti fotovoltaici, per una potenza complessiva di 19 MWp. Inoltre, si sta incentivando l'utilizzo dell'elettrico tramite l'installazione di un'infrastruttura di ricarica (IDR) per veicoli elettrici presso i parcheggi (privati di Poste Italiane o pubblici) in prossimità di Uffici Postali collocati in tutte le Regioni Italiane nei Comuni suddetti. Ad oggi sono state installate oltre 600 colonnine (1200 punti di ricarica), con un obiettivo al 2026 di 10.000 punti di ricarica elettrica 2x22kW tipo Quick, con una significativa quota di FAST DC da 50kW.

L'aumento dei consumi di energia elettrica dovuto ai nuovi impianti a pompa di calore e all'alimentazione dei mezzi elettrici sarà fortemente compensato dalla produzione da fotovoltaico e dall'efficienza energetica ottenuta dai progetti sopra descritti.



## Centro di smistamento Carbon Neutral

Un importante traguardo per Poste Italiane è stato il completamento del primo centro di smistamento postale totalmente Carbon Neutral, situato a Padova. Il progetto, realizzato nel 2023, ha incluso la realizzazione di un impianto fotovoltaico da 1.300 kWp, diviso in due fasi (800 kWp e 500 kWp). Sono state installate colonnine di ricarica per i mezzi elettrici nel parcheggio, e la centrale termica è stata sostituita con un sistema a pompe di calore ibride aria-acqua e terreno-acqua, supportato da un campo geotermico di 90 sonde. Inoltre, sono state rinnovate le unità di trattamento aria e implementato un nuovo sistema di gestione energetica BEMS. Grazie a questi interventi, l'edificio ha ottenuto la certificazione PAS2060, che attesta la neutralizzazione delle emissioni di gas serra. Poste Italiane continuerà su questa strada, estendendo gli interventi anche agli altri centri di smistamento e all'intera rete.

Uno strumento che l'Azienda ha trovato molto utile è quello richiesto dal Decreto Legislativo 102/2014, un decreto vincolante per realtà energivore, relativo alla redazione di Diagnosi Energetiche. Tale documento consiste in un'analisi specifica dello stato energetico, finalizzato all'individuazione di interventi volti al miglioramento in termini di prestazione energetica dell'edificio e riduzione dei consumi dell'immobile.

A partire dal 2015, Poste ha ottemperato al decreto tramite la redazione di circa cento diagnosi energetiche per altrettanti siti, seguendo le indicazioni delle Linee Guida dell'ENEA sul tema per le aziende multisito. La scadenza è quadriennale e in particolare nel 2023 è stata effettuata la consegna di circa 70 Diagnosi Energetiche. Al fine di ottemperare all'obbligo normativo, Poste ha provveduto a certificare circa 10 EGE interni su tutto il territorio Nazionale.

### Conclusioni

L'Azienda presenta una forte sensibilità al tema dell'innovazione e dello sviluppo tecnologico nell'ambito della sostenibilità e dell'efficienza energetica. Si effettuano progetti pilota con nuove Startup che presentano prodotti innovativi e soluzioni tecnologiche all'avanguardia, applicate prima in scala minima, con la finalità di approfondimenti tecnici e economici, volti a definirne le possibilità di successiva applicazione su scala più ampia.

Poste Italiane è fortemente impegnata nel raggiungimento degli obiettivi nazionali ed europei in materia di sostenibilità e efficienza energetica, sia per quanto riguarda gli edifici che i processi interni. Le numerose azioni intraprese negli ultimi anni, grazie alla vasta rete postale, avranno un impatto significativo a livello nazionale, aprendo nuove opportunità e soluzioni per il futuro.

# Rödl & Partner

Rödl & Partner è uno dei maggiori studi professionali multidisciplinari del mondo. Grazie ad uno staff di 5800 collaboratori e 110 uffici in 50 Paesi in tutto il mondo, lo studio offre consulenza legale, fiscale, servizi di revisione legale, consulenza del lavoro e outsourcing senza confini.

In Italia un team di oltre 30 professionisti si occupa esclusivamente di consulenza per il settore energetico.

Milano \* Padova \* Roma \* Bolzano

- Consulenza legale e fiscale per l'efficientamento energetico e l'energia rinnovabile
- Consulenza a 360° per il settore privato e gli enti pubblici
- Strutturazione e realizzazione di progetti
- Ottenimento e mantenimento di incentivi
- Project Finance
- Contrattualistica
- Attività giudiziale
- Ricorsi ai tribunali amministrativi
- Attività di docenza

