

# In bilico tra **URGENTE** ed **IMPORTANTE**: il ruolo delle ESCo nell'efficientamento energetico

Alessandra Baleani, Media Manager di SunCity  
Pietro Pitingolo, Direttore Sales & Marketing di SunCity  
Chiara Cappellina - Giornalista

Il nostro Paese sta affrontando le sfide derivanti dagli obblighi europei di riduzione delle emissioni di CO<sub>2</sub> e di miglioramento dell'efficienza energetica delle imprese. Nell'attuale fase economica, l'implementazione di soluzioni di efficienza energetica può essere un modo per costruire un vantaggio competitivo nel settore. Con risorse limitate per gli investimenti, uno dei modi ottimali per le aziende di implementare queste soluzioni è quello di affidarsi ad una Energy Service Company. Nel mercato delle energie rinnovabili il ruolo delle ESCo è fondamentale, sia perché individuano soluzioni innovative e servizi integrati capaci di superare le sfide comuni, sia perché spingono un'educazione energetica che consente alle aziende di comprendere la differenza tra l'urgenza e l'importanza di investire in tecnologie efficienti. Compito della ESCo è infatti quello di fornire un pacchetto completo di soluzioni per l'efficienza energetica ai propri clienti, chiavi in mano, strutturando l'investimento con i giusti tempi e nei momenti di maggiore liquidità e tranquillità del mercato energetico, per renderlo maggiormente vantaggioso per l'impresa. Spesso invece l'intervento diviene urgente: quando il costo dell'energia sale a tal punto da non poter più attendere. Ad esempio, le soluzioni fotovoltaiche suscitano interesse quando le questioni legate all'energia diventano urgenti. Ne è una prova la

recente crisi energetica, che ha causato improvvisi aumenti dei prezzi dell'energia, portando molte aziende a considerare l'autoproduzione di energia come l'unica soluzione praticabile per ridurre la pressione economica derivante dall'aumento incontrollato dei costi energetici.

In assenza di eventi di questo tipo, l'installazione di un impianto fotovoltaico, sebbene sia un intervento essenziale, viene spesso relegata in secondo piano rispetto alle attività principali di molte imprese. Affidarsi ad una Energy Service Company può rappresentare per le imprese un modo per superare queste problematiche, realizzando un intervento importante anche quando non è urgente. Il supporto di una ESCo può rappresentare, allora, una scelta oculata e vantaggiosa, perché in grado di aiutare gli imprenditori a realizzare interventi di efficienza energetica, sollevando l'impresa sia dalla necessità di reperire risorse finanziarie, sia dal rischio tecnologico. Le ESCo restano proprietarie dell'impianto realizzato per un certo numero di anni, tra i 5 e i 15 in genere, gestendolo e occupandosi della sua manutenzione. La remunerazione della ESCo avverrà attraverso una rata fissa o la vendita dell'energia prodotta dall'impianto e autoconsumata dall'azienda, in questo modo la ESCo ha tutto l'interesse affinché l'impianto sia il più efficiente possibile e questo costituisce per l'impresa cliente una garanzia e una sicurezza.

## Le azioni delle ESCo

Le ESCo sviluppano, progettano, costruiscono e finanziano progetti che consentono di risparmiare energia e diminuire i costi di gestione e manutenzione energetici delle imprese dei loro clienti. In sostanza, agiscono come project manager per le misure di risparmio dell'energia identificando le tecnologie inefficienti in un'azienda e procurando soluzioni di risparmio energetico a proprie spese. Infatti, a differenza di altre entità che forniscono uno o tutti questi servizi a pagamento, esse legano i propri guadagni ai risparmi energetici effettivi prodotti dal progetto (attraverso un "contratto basato sulle prestazioni"). In questo modo, si assumono il "rischio" tipicamente associato al finanziamento dell'efficienza energetica.

Esempio: una ESCo installa un sistema di riscaldamento e raffreddamento completamente nuovo in un'azienda senza che il cliente (in questo caso l'amministrazione dell'azienda) debba



pagare l'attrezzatura. Il costo del progetto viene recuperato nell'arco di diversi anni grazie ai risparmi sulla spesa per l'elettricità e il gas.

I clienti di una ESCo – che siano una Pubblica Amministrazione, un'impresa o un condominio – traggono così vantaggio dall'evitare di pagare direttamente l'elettricità e di spendere per le apparecchiature, il software e la gestione dei dispositivi. I servizi comprendono la fornitura di energia elettrica ai clienti e l'offerta di consulenza energetica, l'installazione di asset, il finanziamento e le soluzioni di gestione energetica. Attraverso contratti che premiano l'efficienza energetica, le ESCo sono in grado di trarre profitto dall'aiutare i clienti a ridurre il consumo di energia, risparmiando denaro e riducendo le emissioni di gas serra. Possono dunque svolgere un ruolo centrale nel miglioramento dell'efficienza energetica senza gravare sui bilanci aziendali.

Tuttavia, il settore delle ESCo nel nostro Paese tarda a svilupparsi e sarebbero necessarie politiche e iniziative per stimolare il mercato. Alcune sfide importanti sono:

- Quadro normativo complesso: il quadro normativo italiano può essere complesso e mutevole, creando incertezze e ritardi nei progetti fotovoltaici.
- Accesso al finanziamento: anche se i modelli contrattuali come il PPA sono sempre più diffusi, l'accesso al finanziamento può essere ancora difficile per alcune aziende.
- Contesto competitivo: alcuni operatori operano con pratiche poco ortodosse, compromettendo la qualità dei servizi e la fiducia dei clienti.

- Ritardi nell'approvazione dei progetti: i lunghi tempi di approvazione e autorizzazione per gli impianti a terra rallentano l'iter e aumentano i costi di sviluppo e gestione dei progetti.
- La mancanza di familiarità con i contratti di prestazione energetica tra i potenziali clienti è un'altra barriera importante. Molte ESCo italiane ritengono che una delle loro maggiori sfide sia quella di educare e convincere i potenziali clienti che il contratto di rendimento è redditizio. Di conseguenza, il sostegno pubblico per aumentare la consapevolezza dell'efficienza energetica e del potenziale dei contratti di rendimento energetico potrebbe aiutare le ESCo a crescere.

Le recenti iniziative legislative e gli incentivi finanziari volti a sostenere le energie rinnovabili e a ridurre le emissioni di gas serra offrono opportunità di crescita e sviluppo per le ESCo, incoraggiando gli investimenti nel settore e stimolando l'adozione di soluzioni energetiche sostenibili da parte delle aziende e dei consumatori.

Nonostante le sfide, le ESCo come SunCity rimangono al centro della trasformazione energetica in Italia, guidando i clienti verso un futuro più luminoso e sostenibile per tutti.

## **Vantaggi delle ESCo per le aziende**

La collaborazione tra ESCo ed aziende può portare vantaggi importanti per le seconde, come la riduzione dei costi energetici a lungo termine, l'accesso a

tecnologie Innovative, la riduzione del proprio impatto ambientale, dimostrando un impegno concreto verso la sostenibilità e migliorando l'immagine aziendale agli occhi dei consumatori e degli investitori. Benefici ci sono anche per ciò che riguarda la flessibilità finanziaria: i modelli contrattuali innovativi offerti dalle ESCo riducono il rischio finanziario per le aziende, senza sacrificare liquidità o investimenti in altri settori, garantendo una transizione graduale e senza traumi verso una produzione energetica più sostenibile.

Le ESCO, grazie al giusto mix di competenze finanziarie, ingegneristiche e gestionali dei progetti, oltre a un eccellente servizio clienti, hanno maggiori probabilità di successo rispetto a quelle che possono fornire uno solo di questi servizi.

## Suncity e le CER

SunCity è stata inserita nella classifica "FT 1000" the seventh annual ranking of Europe's fastest growing companies", il ranking delle migliori aziende europee per fatturato curato dal Financial Times e da Statista (la prima business platform al mondo, fornitore di dati di mercato e di consumo) classificandosi al 365° posto tra le 1000 imprese maggiormente cresciute in Europa nonostante le sfide dei mercati, con una crescita del 465% comparando il fatturato del 2022 con quello del 2019.

In qualità di ESCo ha competenze in materia di efficienza energetica ed esperienza nell'implementazione di tali progetti nell'industria, dalla progettazione alla gestione dell'efficienza energetica dell'azienda. Rivolge un'attenzione particolare alle CER: la transizione ecologica ed energetica passa anche attraverso i piccoli co-

muni in cui stanno crescendo le comunità energetiche rinnovabili. La prima Comunità Energetica Rinnovabile della Regione Abruzzo è stata realizzata proprio con il supporto di SunCity nel piccolo borgo abruzzese di Gagliano Aterno: insieme a Fondazione Industria Responsabile, Università della Valle d'Aosta, progetto Montagne in Movimento e USRC (Ufficio Speciale per la Ricostruzione dei Comuni del Craterer) è stato creato, gestito e realizzato il primo progetto di comunità energetica situata sulla superficie dell'Antico Fontanile dove è stato installato un impianto fotovoltaico da 20 kW, che prevede un ampliamento fino a 200kW. SunCity è felice di aver contribuito a questa importante rivoluzione che ha trasformato il paese, in un laboratorio a cielo aperto, in cui sono nate una radio di comunità ed una scuola immersiva per il ripopolamento dell'Appennino, accompagnando il processo di ricostruzione materiale post sisma con quello immateriale, generando neo-popolamento ed economie locali circolari e virtuose.

## Il Vademecum CER di SunCity

SunCity, inoltre, ha realizzato un Vademecum sulle Comunità Energetiche in cui risponde ai quesiti più importanti sulle CER quali la normativa di riferimento, i limiti tecnici, i vincoli sulle tipologie di aziende/attività che possono accedere alle CER, le differenze tra incentivi previsti per le CER, ed il meccanismo dello scambio sul posto, come viene remunerata l'energia messa in rete e non autoconsumata, e tanti altri ancora per capire come rappresentino un'opportunità per far lavorare il territorio dando impulso all'economia (grazie a installazione, alla manutenzione, etc) e supportando la resilienza energetica dei residenti.